



**Fédération québécoise de
canoë-kayak d'eau vive**

Tél. : (514) 252-3099
Télec. : (514) 252-3091

4545, av. Pierre de Coubertin,
C.P.1000, Succ M,
Montréal (Qc) H1V 3R2

dg@federationkayak.qc.ca
www.federationkayak.qc.ca

Plan de développement de la pratique sportive 2009-2013

Octobre 2010

Titre de projet	Planification stratégique de la FQCKEV, 2009-2013
Gestionnaire de projet	Julie Crépeau-Boisvert, Directrice Générale
Organisme	Fédération québécoise de canoë-kayak d'eau vive

1.1 Initiation

<p>Les pratiquants (âge, nombre, catégories, etc.), les différents programmes (nom, durée, fréquence, règles, intervenants)</p>	<p>En 2009, nous avons 10 organismes membres de la Fédération ayant effectué des activités d'initiation dans 8 régions du Québec, initiant ainsi 1700 personnes au canoë-kayak d'eau vive. Cependant, nous estimons que plus de 2500 personnes se font initier chaque année.</p> <p>Les participants sont âgés de 8 et 67 ans, la majorité se situant dans la tranche des 20-35 ans. Les deux tiers sont des hommes et le tiers des femmes.</p> <p>Le principal programme d'initiation chez les organismes membres de la Fédération est la fin de semaine d'initiation, d'une durée de 12 heures, qui regroupe les formations KEC1 et KEV2 du programme de la FQCKEV. On retrouve plusieurs programmes similaires chez les organismes non membres, leur durée variant de 6 heures à 5 jours.</p>
<p>Les structures d'accueil ou d'encadrement (club, équipe, entreprise, ville, école), les infrastructures, les installations et équipements</p>	<p>Chez les organismes membres de la FQCKEV, on retrouve quatre types de structure d'accueil : l'école de canoë-kayak à but non lucratif, le club récréatif, le club compétitif et l'entreprise privée. La majorité de ces organismes opèrent sur un lieu physique avec un plan d'eau précis pour l'exécution de leurs activités. Deux de ces organismes peuvent être considérés comme des organismes nomades, opérant sans base précise sur des plans d'eau différents. Tous possèdent leur propre équipement, mais certains doivent parfois avoir recours à de la location d'équipement dans les magasins spécialisés en plein air.</p> <p>Quatre organismes ont fait partenariat avec leur municipalité, laquelle les aide dans le développement du sport dans cette région.</p> <p>Plusieurs entreprises commerciales non membres offrent des services d'initiation au canoë-kayak. Quelques-unes sont membres de la Fédération québécoise du canot et du kayak (FQCK) et/ou membres d'Aventure Écotourisme Québec (AEQ). Plusieurs sont membres d'aucun organisme reconnu, ne respectant pas et/ou méconnaissant les règlements de sécurité du kayak d'eau vive, et leurs intervenants ne sont pas qualifiés selon les standards actuels (formations de premiers soins, de sauvetage en eau vive, et formation de moniteurs accrédités par la FQCKEV).</p>

Les programmes en place	<p>Les deux premiers échelons du programme de formation de la FQCKEV (KEC1 et KEV2) ciblent l'initiation au canoë-kayak d'eau vive et sont principalement utilisés par les organismes membres.</p> <p>Parmi les autres activités utilisées, il y a les essais gratuits dans les Festivals de plein air, les écoles et les activités communautaires.</p>
La sécurité et l'intégrité des personnes dans les sports	<p>Selon notre règlement de sécurité, chaque intervenant en canoë-kayak possède une formation technique comprenant un volet sécurité et un volet éthique (formation qui sera bientôt finalisé comme faisant parti du PNCE), une formation en sauvetage en eau vive, ainsi qu'une formation en premier soins (RCR), qui sont à requalifier chaque trois an.</p>
1.2 Récréation	
Les pratiquants (âge, nombre, catégories, etc.), les différents programmes (nom, durée, fréquence, règles, intervenants)	<p>Sept organismes membres de la Fédération offrent des activités récréatives dans 8 régions du Québec. Selon nos recherches, environ 900 personnes (comptabilisées) ont pris part à des activités offertes par ces organismes. Par contre, avec les données recueillies auprès des organismes non membres, nous estimons que plus de 7000 personnes ont pratiqué le kayak d'eau vive de façon occasionnelle et à des fins récréatives en 2009, et 3000 personnes sont des pagayeurs récréatifs hebdomadaires.</p> <p>Les participants sont âgés de 7 à 93 ans, la majorité se situant entre 20 et 40 ans. Les deux tiers sont des hommes et le tiers des femmes.</p> <p>La principale activité est la descente en rivière, qui peut se pratiquer à tous les niveaux (débutant, intermédiaire, avancé ou expert). Comme la pratique de cette activité au niveau débutant ne demande pas une maîtrise technique importante, on retrouve beaucoup d'entreprises commerciales non membres qui offrent ce genre d'activités ou formation. De plus, ce secteur d'activité répond autant à la mission de la FQCK qu'au nôtre, ce qui crée une compétition et confusion au niveau de l'adhésion à l'une des deux Fédérations pour le pagayeur en eau vive.</p>
Les structures d'accueil ou d'encadrement (club, équipe, entreprise, ville, école), les infrastructures, les installations et équipements	<p>Tous les organismes membres touchent ce secteur d'activité à différents niveaux. Les infrastructures sont omniprésentes au Québec et à peu de frais. En effet, il suffit à une rivière d'avoir une dénivellation et un débit suffisant pour que le pagayeur d'eau vive puisse pratiquer son sport. Cependant, la problématique de l'accès aux rivières peut limiter, voir empêcher la pratique du sport à certains endroits, malgré le potentiel d'envergure d'une infrastructure. La Fédération travaille conjointement avec la FQCK pour développer des moyens afin de sécuriser l'accès aux plus importants sites de pratique du kayak d'eau vive, mais les moyens manquent.</p> <p>Le matériel utilisé pour ce sport appartient généralement au membre, mais il sera parfois emprunté au club ou loué dans une boutique spécialisée.</p> <p>Dans les clubs récréatifs, les membres se joignent pour organiser des descentes et des événements à caractère social. Les écoles de kayak offrent des cours de perfectionnement et des descentes organisées avec leurs membres.</p>

<p>Les programmes en place</p>	<p>Depuis 2005, le programme de formation de la FQCKEV a été développé cheminement de développement de type un tronc commun favorisant une pratique plus sécuritaire du kayak d'eau vive à tous les niveaux. Cependant, un certain nombre de pratiquants ne visent qu'à connaître la base de la technique du sport pour le pratiquer qu'occasionnellement; plusieurs cessent même de pagayer dès le niveau d'initiation.</p> <p>Aussi, les niveaux de formations avancés sont moins populaires que les niveaux d'initiation, due à un manque de ressources pour faire connaître ces formations, et également à un certain désintéressement de la part des pagayeurs plus expérimentés qui ne voient pas la nécessité de dépenser pour une formation, croyant pouvoir apprendre d'eux-mêmes.</p> <p>Le niveau KEV3 s'adresse aux pagayeurs intermédiaires, le niveau KEV4 aux pagayeurs intermédiaires/avancés et est également notre niveau technique d'entrée pour le moniteur de niveau 2. Les niveaux supérieurs sont des spécialités.</p>
<p>La sécurité et l'intégrité des personnes dans les sports</p>	<p>Un volet a été implanté dans le niveau KEV4 pour permettre au pagayeur intermédiaire d'encadrer une activité de club de façon sécuritaire, cependant la Fédération manque de ressources pour faire connaître ce programme.</p> <p>La formation des moniteurs est maintenant nationale et certifiée par Canoë Kayak Canada.</p> <p>Au début des années 1990, la Fédération s'était principalement concentrée sur le secteur compétitif, créant une frustration omniprésente chez les pagayeurs récréatifs qui ont fui la Fédération. Cette dernière doit aujourd'hui travailler très fort pour aller chercher cette masse de kayakistes en leur démontrant que la Fédération travaille aussi pour eux, pour leur offrir des services. En allant recruter ces pagayeurs, la Fédération serait en meilleure position pour assurer une certaine surveillance du respect des règlements de sécurité par l'entremise d'échanges d'information avec les clubs.</p>
<p>1.3 Compétition</p>	
<p>Les pratiquants et les différents programmes</p>	<p>Nous avons présentement près de 420 membres athlètes courant dans les sports d'eau vive à différents niveaux. Selon la discipline, les groupes d'âge sont : Benjamin 10 ans et moins, Cadet 14 ans et moins, Junior 18 ans et moins, Senior 18-35 ans, Maître 35 ans et plus. Les disciplines sont : le slalom (seule discipline olympique), le kayak rodéo, la descente, le rafting, le canot à glace, et le canoë-polo.</p> <p>Nous avons aussi plusieurs intervenants (entraîneurs) compétents: Michal Staniszewski, entraîneur de niveau PNCE 4 de l'équipe Nationale (et entraîneur principal de 4 de nos athlètes) habitant à Gatineau; Anthony Kelso, entraîneur en voie de terminer son PNCE 4; Patrick Gagné, Louis-Philippe Légaré et Patrick Lévesque, tous de niveau PNCE 2.</p> <p>3 autres personnes ont démontré un certain intérêt envers la formation et l'entraînement des athlètes (Benoit Gauthier, François Létourneau, et Jonathan Tremblay, ayant tous un PNCE niveau 2 ou plus et étant des anciens athlètes; Jonathan étant un formateur de haut niveau - Multi Sport/théorique).</p>

	<p>Nous faisons face à la difficulté d'assurer la formation de nos entraîneurs pour qu'ils accèdent à des niveaux PNCE supérieurs, par le manque de formateur au Québec. Peu de formateurs technique et pratique venant des autres provinces sont qualifiés et disponibles pour donner ces cours à nos entraîneurs; et lorsque ceux-ci peuvent le faire, ce n'est presque exclusivement en anglais. La dernière formation de niveau 3 dans l'est du Canada a eu lieu en 2006. Aussi, Canoë Kayak Canada (Fédération nationale) n'obtient pas le volume nécessaire pour offrir la formation, et par le fait même, nous sommes dans l'impossibilité de certifier nos entraîneurs qui pourraient participer à des programmes subventionnés par le Ministère de l'Éducation, des Loisirs et des Sports.</p> <p>En plus des athlètes en slalom, nous avons plusieurs athlètes participants à des événements de grandes envergures en descente et en rodéo. Dans le rafting, nous avons plusieurs bonnes équipes dans la province, qui se classent depuis longtemps parmi les meilleurs au monde (les équipes canadiennes féminine et masculine sont celles de la Ville de Québec). Le raft à 4 est d'ailleurs vraisemblablement en voie de devenir une discipline olympique dans les années qui suivent. Pour ce qui est du canot à glace, ils sont environ 300 athlètes de différents niveaux, prenant part aux compétitions locales, régionales, provinciales et nationales. Une excellente équipe de canoë-polo est située à Pointe-Claire, y regroupant environ une quinzaine d'athlètes.</p> <p>Nous avons un programme d'entraînement haute performance (s'entraîner à gagner) qui est principalement pour l'élite. En plus de l'entraînement, ceci comprend une série de Coupes du Québec et la participation aux Championnats canadiens (en plus d'appuyer nos meilleurs athlètes vers une participation aux Coupes et Championnats du monde).</p>
<p>Les structures d'accueil ou d'encadrement, les infrastructures, les installations et équipements</p>	<p>Nous avons 4 clubs, dans 4 régions différentes du Québec, qui possèdent les infrastructures et les installations pour tenir des événements d'envergures.</p> <p>Le Club de Kayak de la Rivière aux Sables, situé au Saguenay, travaille présentement avec la Ville de Saguenay et Promotion Saguenay pour améliorer le site des anciens Championnats du monde de 1979 (CEPAL) dans l'espoir d'obtenir une Coupe du monde dans les années futures.</p> <p>Valleyfield possède un site aménagé et entretenu par le Centre d'excellence d'eau vive de Valleyfield (CEEVV) au centre même de la ville de Salaberry-de-Valleyfield; lieu des prochains Championnat canadiens 2012. Plusieurs athlètes de haut niveau proviennent de ce club.</p> <p>Le Club de Kayak Côté-de-Beaupré est appuyé par la Ville de Beaupré dans ses efforts pour donner des cours de kayak slalom aux jeunes de la région. Des travaux d'aménagement du site sont en court et permettront au Club de recevoir de futures sélections et Championnats canadiens.</p> <p>Finalement, Gatineau possède aussi un intéressant site ne restant qu'à être aménagé pour la tenue d'événements de slalom. Un premier contact a été fait</p>

	<p>avec la Ville pour procéder à l'aménagement du site, mais ce dossier, qui avait été mis en suspens, sera revue et conclus dans les prochains mois.</p> <p>Pour ce qui est du kayak rodéo, il existe plusieurs vagues ou rouleaux capables de recevoir une compétition (comme celle qui s'est tenue sur le Rouleau Barrette à Chicoutimi ce printemps). Le rafting se pratique surtout sur la rivière Rouge et sur la rivière Jacques-Cartier. Valleyfield accueillait les Championnats canadiens de canoë-polo au mois de juillet dernier. Et finalement, les compétitions de canot à glace se déroulent principalement sur le Fleuve, à Québec (Circuit québécois de canot à glace).</p>
<p>Les programmes en place</p>	<p>KAYAK SLALOM, DESCENTE, RODÉO Série de Coupes du Québec : série d'épreuves à l'échelle provinciale dans les disciplines de slalom, descente, et rodéo.</p> <p>Finale régionale des Jeux du Québec : compétition régionale visant à introduire les jeunes pagayeurs à la discipline olympique du slalom. Dans l'éventualité où assez de régions développent le programme, nous pourrions demander l'intégration du canoë-kayak d'eau vive en slalom aux Jeux du Québec.</p> <p>Mes premiers Jeux : programme local visant à introduire les jeunes au canoë-kayak d'eau vive. L'activité se veut initiatique, les jeunes essayant les embarcations et participant à une course de slalom en eau calme.</p> <p>Camps d'été (camps de jour, camp de vacances).</p> <p>Série de compétitions provinciales dans les autres disciplines (qui seront à incorporer aux Coupes du Québec dès l'an prochain).</p> <p>CANOT À GLACE Circuit québécois de canot à glace : créé en 2005, le Circuit comprend cinq courses : La Grande Traversée Casino de Charlevoix, La Course en canot du Carnaval, La Course de la Banquise Portneuf, le Trois-Rivières Extrême, et le Grand Défi des Glaces.</p> <p>CANOË-POLO Le club de canoë-polo de Pointe-Claire participe à plusieurs tournois et Coupes (Coupe de l'est, tournois au Canada et aux États-Unis, Championnats du monde).</p> <p>RAFTING Série de courses provinciales, nationales et internationales. À noter ici que le raft à 4 personnes vise une entrée olympique à moyen terme.</p>
<p>La sécurité et l'intégrité des personnes dans les sports</p>	<p>Selon notre règlement de sécurité, chaque intervenant en canoë-kayak d'eau vive possède une formation technique comprenant un volet sécurité et un volet éthique du PNCE, une formation de sauvetage en eau vive, ainsi qu'une formation en premiers soins (RCR),; les deux dernières sont à renouveler/requalifier au trois ans.</p>

1.4 Excellence	
Les pratiquants et les différents programmes	<p>Puisqu'un des critères d'identification du statut d'excellence d'un athlète est d'appartenir à un sport olympique, seul un athlète provenant du slalom peut potentiellement obtenir ce statut; à moins de satisfaire plusieurs autres critères, comme de démontrer des résultats de très haut niveau comparable à des athlètes du slalom.</p> <p>Par les années passées, plusieurs athlètes se sont démarqués et faisaient partie de l'élite au niveau « excellence ». En 2009, seul Guillaume Larue, 2^e aux derniers Championnats du monde de rodéo en C1, a été identifié comme étant de statut <i>excellence</i>.</p> <p>Le programme suivi par les athlètes identifiés « excellence » font parti de l'équipe nationale, s'entraînent à l'année avec l'entraîneur national, participent aux compétitions internationales, et bénéficient d'avantages en tant que membre de l'équipe nationale.</p> <p>Plusieurs athlètes faisant partie de l'équipe nationale A ou B, bénéficiant des avantages d'être membre de l'équipe, ne sont malgré tout pas identifié « excellence » due à leur résultats inférieurs. Ces athlètes font quand même partie de l'élite et du groupe ayant la possibilité d'accéder au niveau supérieur d'excellence, en regard de leur progression.</p>
Les structures d'accueil ou d'encadrement, les infrastructures, les installations et équipements	<p>SLALOM</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Club de Kayak de la Rivière aux Sables, Saguenay ➤ Club de kayak Côté-de-Beaupré, Beaupré ➤ Centre d'Excellence d'Eau vive de Valleyfield, Salaberry-de-Valleyfield ➤ Kayakogak, Gatineau ➤ Équipe nationale, Ottawa <p>RODÉO</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Club de Kayak de la Rivière aux Sables, Saguenay ➤ Équipe nationale (CKC), Ottawa <p>Les rivières possédant les plus belles vagues et rouleaux propices au rodéo sont la rivière des Outaouais, les rapides de Lachine à Montréal, le rouleau Barrette à Chicoutimi, et plusieurs autres encore. Elles sont toutes de renommées mondiales, et plusieurs athlètes de calibre international viennent s'entraîner sur celles-ci.</p> <p>DESCENTE</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Club de Kayak de la Rivière aux Sables, Saguenay ➤ Club de kayak Côté-de-Beaupré, Beaupré ➤ Centre d'Excellence d'Eau vive de Valleyfield, Salaberry-de-Valleyfield ➤ Équipe nationale, Ottawa <p>Omniprésentes un peu partout au Québec, il existe plusieurs rivières pouvant recevoir des courses de descente de grande envergure. Par contre, il y a un manque important de ressources et d'athlètes de haut niveau dans cette discipline.</p>

	<p>RAFTING</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Équipes canadiennes (féminine et masculine), Québec <p>Les équipes canadiennes féminine et masculine sont des équipes québécoises, pratiquant principalement sur la rivière Jacques-Cartier. Les meilleurs athlètes au pays, et même mondialement, se retrouvent donc au Québec. Le raft à 4 est vraisemblablement en voie de devenir une discipline olympique.</p> <p>CANOT À GLACE</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Circuit de canot à glace du Québec <p>CANOË-POLO</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Pointe-Claire Canoë Club, Pointe-Claire
<p>Les programmes en place</p>	<p>Suivi du programme d'entraînement canadien :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Entraînement en piscine durant l'hiver ➤ Pratique en rivière le reste de l'année ➤ Parcours sur le plat ➤ Conditionnement physique en salle d'entraînement ➤ Sports d'hiver ➤ Camps d'entraînement en saison ➤ suivie par l'entraîneur de l'équipe nationale <p>Programme de courses :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Série des Coupes du Québec et autres Coupes provinciales ➤ Sélections nationales et Championnats canadiens ➤ Coupes et Championnats du Monde <p>Programme DLTA suivi; Suivi par physiothérapeute, nutritionniste, autres professionnels au besoin; Programme Équipe Québec; Structure des disciplines de rodéo, descente, rafting, canot à glace et canoë-polo en développement pour établir un programme d'encadrement pour l'élite</p>
<p>La sécurité et l'intégrité des personnes dans les sports</p>	<p>Les athlètes sont suivis par des entraîneurs ayant une formation de sauvetage en eau vive à jour, ainsi qu'une formation de premiers soins (RCR) à jour. Tous les entraîneurs sont de niveau PNCE 2 ou plus.</p>

ANNEXE 2 : PRÉSENTATION DES PROBLÉMATIQUES SOULEVÉES

INITIATION	
PROBLÉMATIQUE	DESCRIPTION
Manque de contrôle dans l'enseignement	Plusieurs personnes enseignent le canoë-kayak au Québec sans pour autant avoir les formations requises ou le certificat de la Fédération (non membre). Il est ainsi difficile de contrôler l'enseignement présenté aux débutants s'initiant à ce sport, et il est donc difficile d'assurer une pratique sécuritaire plus étendue dans le sport.
Entraves au développement des clubs et écoles	Le coût d'achat des équipements pour obtenir une flotte-école est important. On estime que le coût d'investissement en équipement nécessaire par pratiquant se situe dans les environs de 1500.00\$.
Manque de contrôle sur le statut des intervenants	Aventure Écotourisme Québec, qui est l'association sectorielle en tourisme d'aventure et en écotourisme au Québec, regroupe plusieurs organismes qui exploitent la pratique du canoë-kayak d'eau vive. Cependant, cette association n'oblige pas leurs membres à posséder un certificat ou de maintenir leur statut à jour au sein de leur Fédération; pourtant, elle l'exige pour une foule d'autres activités sanctionnées par d'autres fédérations (canotage, kayak de mer, escalade....)
Manque de visibilité	La Fédération et le sport du canoë-kayak d'eau vive sont peu connus du public en général. La cause étant un manque de visibilité, occasionnée par une mauvaise gestion au niveau du marketing (manque de ressources financières et par ricochet humaines, manque de structure et de planification).

RÉCRÉATION	
PROBLÉMATIQUE	DESCRIPTION
Perception négative de la Fédération par le milieu récréatif	Durant les années 1990, le travail de la Fédération avait été essentiellement dirigé vers la compétition, ce qui a créé une frustration omniprésente chez les pratiquants récréatifs, qui fuient toujours la FQCKEV. Aujourd'hui, nous travaillons très fort pour aller chercher cette masse de payeurs pour qu'ils adhèrent à nouveau à la Fédération pour ainsi accroître la sécurité des payeurs sur nos rivières, et assurer une plus grande force de représentation de cette population auprès des partenaires et collaborateurs.
Entraves au développement des	La majorité des personnes initiées au kayak d'eau vive sont des jeunes de 20 et 35 ans. Souvent, ils ne ressentent pas le besoin de se joindre à un club ni de

clubs	s'impliquer bénévolement pour le développement de leur activité. Ainsi, le recrutement et le démarrage de nouveaux clubs sont difficiles, malgré la présence de kayakiste dans plusieurs régions.
Manque de contrôle sur l'application et le respect des règles de sécurité	L'absence de club dans plusieurs régions limite le contrôle de la Fédération sur le respect des règlements de sécurité dans le sport; les clubs étant le vecteur principal de diffusion des règles de sécurité et des bénéfices d'une formation adéquate.
Manque de représentation locale quant à l'accès aux rivières	Le développement de propriétés privées le long des cours d'eau entraîne une difficulté pour l'accès à la navigation sur ces rivières. L'absence de club présent dans chaque région limite notre représentation locale.

COMPÉTITION	
PROBLÉMATIQUE	DESCRIPTION
Manque de formation pour les entraîneurs	L'absence de formateur d'entraîneur au Québec freine considérablement la continuité de la formation de nouveaux entraîneurs et l'évolution des entraîneurs existants; ceci diminue d'autant le bassin d'athlètes pouvant être encadrés, tout en freinant la création de nouveaux clubs compétitifs.
Manque d'accès à l'équipement	L'équipement dédié à la pratique du slalom compétitif est différent de celui utilisé en pratique récréative, ce qui engendre de nouveaux investissements pour les clubs et les pratiquants/athlètes. De plus, l'équipement pour le canoë-kayak de slalom est plus dispendieux, plus fragile, et requiert un entretien plus rigoureux.
Barrières financières et géographiques au développement des clubs/écoles	L'accès à un site de slalom est très difficile considérant le coût d'achat d'un terrain en bordure d'une rivière vu la nécessité d'installer des câbles d'acier sur les deux rives pour soutenir les portes de slalom. Il faut en plus ajouter les coûts de l'équipement relié aux normes nationales et internationales. Finalement, comme les sites de slalom sont souvent installés en milieu urbain, ils sont malheureusement la cible de vandalisme.
Barrière géographique à la participation des athlètes aux compétitions	L'accès aux compétitions organisées par les autres clubs dans la province et ailleurs au Canada a toujours été difficile en regard des distances à parcourir entre celles-ci. Les athlètes doivent voyager très loin pour se mesurer à leurs pairs, ce qui engendre des frais de plus et un engagement plus important au niveau du temps alloué pour la compétition.
Sport méconnu du	Bien que le canotage soit une activité faisant partie de notre patrimoine culturel, la pratique du slalom compétitif est méconnue de la population en générale,

grand public	contrairement à la France où le kayak est introduit tôt chez les jeunes, soit dès le primaire. La motivation principale de notre engagement dans le programme de monitorat de CKC est qu'il y est inclus un volet d'introduction à la pratique aux jeunes du 3 ^e au 5 ^e du primaire.
Manque de soutien au développement des athlètes	Peu de parents sont enclins à dépenser de grosses sommes d'argent pour financer l'entraînement et les compétitions de leurs enfants jusqu'à un haut niveau. L'aide octroyé par le Ministère est aidant, mais nettement insuffisant pour le développement des athlètes jusqu'à un niveau supérieur. Cette aide est principalement présente au niveau du développement du sport à la Fédération sportive, ainsi que pour les entraîneurs et les athlètes déjà rendus au niveau d'excellence. Les athlètes dans les catégories Relève, Espoir et Élite ne reçoivent principalement que l'aide de leurs parents.
Manque de structure d'accueil	Il n'existe que 3 sites aménagés pour l'entraînement du slalom au Québec. Les athlètes doivent donc voyager de longues distances, ou bien sont découragés très tôt et cesse leur entraînement. Il est difficile à concevoir qu'un pays tel que la Bosnie, ayant subi plus de 10 ans de guerre civile, possède plus d'une quinzaine de sites de slalom aménagés. Difficile aussi à concevoir que le Québec ne maîtrise ses eaux que pour en tirer un profit hydroélectrique, alors que nous aurions les ressources techniques et le potentiel hydraulique pour en faire un outil de développement sportif.

EXCELLENCE	
PROBLÉMATIQUE	DESCRIPTION
Manque de reconnaissance des disciplines du Rodéo (freestyle), du canoë-polo (kayak-polo), du rafting et du canot à glace, au niveau provincial et national.	Ces disciplines sont peu reconnues au niveau provincial et national, tant par les ministères, par Sport Québec et Sport Canada, que par la Fédération nationale (Canoë Kayak Canada). Cette situation, causée par le fait que ce ne sont pas des disciplines olympiques, apporte de grandes difficultés pour le financement et le développement en général de ces disciplines. Ce qui en résulte est une structure d'accueil et d'encadrement inefficace pour assurer une croissance du sport et des athlètes.
Manque d'entraîneur de haut niveau	Le manque d'entraîneur de haut niveau est principalement causé par un manque de formation pour les entraîneurs. Nous n'avons pas assuré de relève quant aux formateurs pouvant donner ces formations, et la Fédération n'incite pas assez ses entraîneurs vers une formation de niveau supérieur.
Manque d'intervenants	Le manque de structure et de reconnaissance de ces disciplines fait que peu de

formé pour les disciplines de rodéo, canoë-polo, rafting et canot à glace.	gens du milieu sont compétents pour entrainer des athlètes. Le manque de structure fait en sorte qu'il n'y a pas de contrôle sur la qualité de l'enseignement et de la formation donnée; de plus, le manque de reconnaissance entraine un faible taux de personnes pouvant être intéressés à devenir des entraîneurs.
--	---

ANNEXE 3A : DÉFINITION DES AXES D'INTERVENTIONS PRIORITAIRES

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES DE LA FQCKEV

1. Développer un programme de soutien pour le développement des athlètes de tous les niveaux.
2. Promouvoir la pratique sécuritaire du canoë-kayak d'eau vive à travers le développement à long terme de ses pratiquants et intervenants dans un cadre :
 - a) Structuré (la finalité des programmes de développement, tant sportif que récréatif, doivent être atteignables et déboucher sur la valorisation de la personne)
 - b) Accessible (les pratiquants doivent pouvoir être rejoints dans leur milieu et leur région respective)
 - c) Motivant (des programmes contenant une composante formative adaptée à la personne)
 - d) Universelle (adaptée à divers types de milieux, débordant le cadre des clubs)
3. Créer et multiplier les partenariats avec des organismes ayant des buts communs à la Fédération.
4. Augmenter la visibilité de la FQCKEV au sein d'événements sanctionnés par la Fédération, ainsi qu'au sein de la population en général.
5. Prendre une place active, en partenariat avec les organismes ayant des buts communs, dans les dossiers d'accessibilité, de préservation, et de mise en valeur des rivières au Québec.

INITIATION	
AXES D'INTERVENTIONS PRIORITAIRES	OBJECTIFS
Développer la pratique sécuritaire du canoë-kayak d'eau vive	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Augmenter le nombre d'intervenants qualifiés auprès des participants ➤ Augmenter le nombre de participants dans les programmes de la FQCKEV ➤ Augmenter le contrôle de la qualité de la formation donnée aux pratiquants ➤ Superviser le statut des intervenants ➤ Améliorer la structure de supervision au sein de la Fédération
Promouvoir	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Créer des projets communs avec les partenaires du milieu pour susciter l'intérêt du public envers le sport ➤ Lancer une campagne de visibilité en partenariat avec les partenaires du milieu, dont les manufacturiers

RÉCRÉATIF	
AXES D'INTERVENTIONS PRIORITAIRES	OBJECTIFS
Développer la pratique sécuritaire du sport	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Augmenter le nombre d'intervenants qualifiés auprès des participants ➤ Valoriser le programme de formation de la FQCKEV ➤ Établir une structure de surveillance de la formation donnée aux pratiquants ➤ Aider à la formation de nouveaux clubs membre de la FQCKEV ➤ Diffuser les informations importantes sur les règlements de sécurité en eau vive aux clubs et aux membres de la Fédération
Promouvoir	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Changer l'image de la Fédération auprès de la population récréative des pagayeurs ➤ Augmenter le bassin de pagayeurs récréatifs membres de la FQCKEV ➤ Organiser des événements festifs pour la population récréative de

	pagayeurs, et être présente lors des festivals de plein air au Québec
Représenter	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Défendre les intérêts reliés à la pratique des activités en eau vive au Québec ➤ Assumer le rôle de porte-parole principal des pagayeurs du Québec ➤ Maintenir et augmenter les accès aux rivières pour l'ensemble de la communauté des pagayeurs
Regrouper	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Unir les groupes isolés ➤ Être un centre de renseignements et diffuser les informations sur le milieu ➤ Rassembler les projets communs des partenaires du milieu

COMPÉTITION	
AXES D'INTERVENTIONS PRIORITAIRES	OBJECTIFS
Développer le secteur compétitif	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Augmenter le nombre d'entraîneurs qualifiés auprès des participants compétitifs ➤ Développer un programme de soutien aux athlètes compétitifs ➤ Aider à la formation de nouveaux clubs/écoles ➤ Augmenter le bassin de pagayeurs compétitifs ➤ Établir une structure organisationnelle des différentes disciplines et créer des comités exécutifs pour chacun d'eux ➤ Travailler à l'harmonisation d'un calendrier compétitif créant plus d'opportunités de participation aux compétitions ➤ Augmenter le nombre de sites aménagés pour l'entraînement et la tenue de compétitions des sports d'eau vive
Promouvoir	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Établir des associations avec des partenaires du milieu ➤ Rechercher des commandites ➤ Établir un plan de communication et de marketing ➤ Augmenter la visibilité du sport auprès de la population

EXCELLENCE	
AXES D'INTERVENTIONS PRIORITAIRES	OBJECTIFS
Développer l'élite sportive	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Appuyer les entraîneurs poursuivant les formations niveau 3 ou plus ➤ Assurer le renouvellement des formateurs d'entraîneur au Québec ➤ Structurer la formation pour les intervenants et les athlètes dans les disciplines de rodéo, rafting, canoë-polo et canot à glace ➤ Développer et mieux structurer le programme provincial de formation compétitive de haut niveau ➤ Augmenter le nombre de sites aménagés pour l'entraînement et la tenue de compétitions des sports d'eau vive ➤ Organiser des événements de grande envergure (Championnats du monde, Coupe du monde, etc.)
Promouvoir	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Faire reconnaître les disciplines de rodéo, de rafting, de canoë-polo et de canot à glace auprès des ministères provincial et fédéral, et auprès des partenaires du milieu (comité olympique, fédération nationale, Sport Canada, Sport Québec, etc.) ➤ Rechercher des commandites ➤ Établir un plan de communication et de marketing ➤ Augmenter la visibilité du sport auprès de la population

ANNEXE 3B : DÉTERMINATION DES OBJECTIFS ET DES ACTIONS

INITIATION					
OBJECTIFS	ACTIONS	CIBLES	INDICATEURS DE PERFORMANCE	RESSOURCES	
DÉVELOPPER LA PRATIQUE SÉCURITAIRE DU SPORT	Augmenter le nombre d'intervenants qualifiés auprès des participants	<p>Ajouter une section <i>formation</i> sur le site internet</p> <p>Tenir plus de formations pour moniteurs</p> <p>Augmenter la visibilité des formations pour moniteur auprès des kayakistes pouvant être intéressés à devenir moniteurs (être présent lors de festival de plein air, annonces dans les clubs et écoles de kayak, revues, etc.)</p>	<p>Les kayakistes qui seraient potentiellement intéressés à devenir moniteur</p>	<p>section <i>formation</i> ajoutée sur le site internet de la Fédération</p> <p>Plus de formations pour les moniteurs sont données</p> <p>Plus de kayakistes sont au courant des formations pour moniteur</p> <p>Plus de moniteurs sont formés</p>	<p>Webmestre, site internet, journaux/publications des clubs/écoles, revues, festivals de plein air, etc.</p>
	Augmenter le nombre de participants dans les programmes de la FQCKEV	<p>Augmenter la visibilité des formations disponibles sur le site internet de la Fédération, et dans plusieurs médias différents (infos lettres aux clubs, annonces dans les revues, affiches dans les endroits cibles (magasin de plein air), etc.)</p> <p>Développer un programme jeunesse en lien avec les niveaux KEC1 – KEV4</p> <p>Organiser plus de mini cours d'initiation (essai-école) à l'intérieur des écoles primaires et secondaires au Québec (programme CKC)</p>	<p>Les amateurs de plein air, les kayakistes de mer, les canoteurs, les enfants et jeunes de l'âge scolaire</p>	<p>Plus de gens s'informent sur les cours offerts par la Fédération et les clubs/écoles</p> <p>Formations disponibles inscrites sur le site internet</p> <p>Programme développé</p> <p>Plus de mini cours d'initiation sont donnés dans les écoles (programme CKC)</p>	<p>Webmestre, site internet, médias, clubs/écoles, écoles scolaires primaires et secondaires, moniteurs/instructeurs de niveau 3, conseil d'administration/comité formation</p>
	Augmenter le contrôle de la qualité de la formation donné aux pratiquants	<p>Développer une structure plus efficace de contrôle de surveillance de la qualité de la formation donnée aux pratiquants :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Mettre sur pied un comité formation ➤ Revoir la structure en place et proposer des modifications 	<p>Les membres du conseil d'administration de la Fédération, et ses membres; bénévoles intéressés à la formation; moniteurs accrédités par la FQCKEV</p>	<p>Le comité formation est fonctionnel et se rencontre mensuellement</p> <p>Propositions de modifications faites au CA de la Fédération (pour améliorer la structure présente)</p>	<p>Le conseil d'administration, les moniteurs de la FQCKEV, règlements de la Fédération, manuels de formation de la FQCKEV</p>

	<p>Améliorer la structure de supervision au sein de la Fédération</p> <p>Superviser le statut des intervenants</p>	<p>Inscrire les informations des membres et des moniteurs accrédités par la FQCKEV dans une banque de données (formations reçues, niveau de pratique, etc.)</p> <p>Aviser les partenaires du milieu et les associations de plein air de nos exigences quant à la formation de nos moniteurs; leur exiger de vérifier la certification des moniteurs qu'ils engagent ou proposent auprès de la FQCKEV</p>	<p>FQCKEV, FQCK</p> <p>Partenaires du milieu, associations de plein air</p>	<p>Base de données de la FQCK utilisée pour avoir accès aux informations des membres</p> <p>Les partenaires du milieu font systématiquement la vérification de la certification des moniteurs qu'ils engagent ou proposent</p>	<p>Base de données de la FQCK, formulaires d'affiliation des membres, carte de membre</p> <p>Base de données de la FQCKEV/FQCK</p>
	PROMOUVOIR	<p>Créer des projets communs avec les partenaires du milieu pour susciter l'intérêt du public envers le sport</p> <p>Lancer une campagne de visibilité en collaboration avec les partenaires du milieu</p>	<p>Établir une liste d'organismes ayant des objectifs similaires à ceux de la FQCKEV</p> <p>Contacteur ces organismes pour établir un dialogue dans le but de développer des partenariats</p> <p>Créer des outils promotionnels (affiches, dépliants, autocollants, etc.)</p> <p>Établir une liste des clubs, écoles, et autres partenaires du milieu et les contacter en vue de collaborer sur une campagne de visibilité du sport</p>	<p>Clubs, écoles, associations, camps, entreprises de plein air</p> <p>Clubs, écoles, camps, associations, entreprises plein air</p>	<p>Liste établie</p> <p>Organismes contactés et discussions débutées</p> <p>Outils de marketing faits</p> <p>Liste établie et partenaires contactés; discussions amorcées en vue du lancement d'une campagne de visibilité commune pour le sport</p>
DÉVELOPPER LA PRATIQUE SÉCURITAIRE		RÉCRÉATION			
	OBJECTIFS	ACTIONS	CIBLES	INDICATEURS DE PERFORMANCE	RESSOURCES
	<p>Augmenter le nombre d'intervenants qualifiés auprès des participants</p>	<p>Structurer la formation d'intervenants récréatifs (programme CKC)</p> <p>Favoriser la formation dès l'âge de 16 ans</p> <p>Développer un programme de formation continue</p> <p>*VOIR AUSSI LES ACTIONS POUR INITIATION</p>	<p>Tous les payeurs</p> <p>Jeunes payeurs de 18 ans et plus</p> <p>Intervenants en eau vive</p>	<p>Cadre de formation pour les intervenants créés</p> <p>Plus de jeunes adultes seront formés comme intervenant</p> <p>Meilleure rétention des intervenants déjà formés, et augmentation des nouveaux intervenants formés</p>	<p>Manuels de formation de la FQCKEV, comité formation</p> <p>Clubs, forum, blogue</p> <p>Comité formation, clubs, écoles</p>

DÉVELOPPER LA PRATIQUE SÉCURITAIRE DU SPORT

<p>Valoriser le programme de formation de la FQCKEV</p>	<p>Participer au développement du nouveau programme pancanadien (PNCE/CKC : Instructeur/Leader)</p> <p>Lancer une campagne de visibilité en incitant sur l'importance d'une bonne formation, celle de la FQCKEV</p>	<p>CKC, FQCKEV, Sports Québec, CNMM, MELS</p> <p>Tous les intervenants et partenaires du milieu</p>	<p>Maître Leader formé et qualifié pouvant donner la formation aux autres intervenants</p> <p>Plus de pratiquants participent à des formations, plus de cours de haut niveau sont donnés</p>	<p>CKC, manuels de formation</p> <p>FQCKEV, manuels de formation, comité formation, outils de marketing</p>
<p>Établir une structure de surveillance de la formation donnée aux pratiquants</p>	<p>Demander la collaboration des partenaires du milieu quant à la surveillance du statut des intervenants</p> <p>Faire la vérification annuellement des formations de chacun des intervenants (banque de données)</p>	<p>Tous les partenaires du milieu</p> <p>Tous les intervenants</p>	<p>Une entente est prise avec l'ensemble des partenaires du milieu afin de faire une surveillance plus étroite des formations des intervenants</p> <p>La vérification des formations de chaque intervenant est faite annuellement</p>	<p>Liste des partenaires, site internet Fédération, comité formation</p> <p>Banque de données de la FQCK – FQCKEV</p>
<p>Aider à la formation de nouveaux clubs</p>	<p>Augmenter la visibilité de la Fédération et de ses services à l'ensemble de la population de payeurs</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Sur le site internet de la Fédération ➤ Sur des outils promotionnels ➤ En étant présent aux festivals de plein air <p>Développer une trousse de départ pour les personnes intéressées à former un nouveau club</p>	<p>Tous les payeurs</p> <p>Tous les payeurs</p>	<p>Plus de clubs dans plus de régions</p> <p>Trousse de départ créée et offerte aux membres de la FQCKEV</p>	<p>Site internet, outils promotionnels, organismes récréatifs</p> <p>Règlements de la FQCKEV, manuel de l'assuré, informations sur le développement d'un OBNL (site de la Ville, ministères, info-guide, etc.)</p>
<p>Diffuser les informations importantes sur les règlements de sécurité en eau vive aux clubs et membre de la Fédération</p>	<p>Ajouter le règlement de sécurité sur le site internet de la Fédération</p> <p>Développer un outil simple à consulter pour l'ensemble de la communauté de kayakistes</p> <p>Distribuer l'outil sur les règlements lors des assemblées générales, des événements spéciaux, des festivals de plein air</p>	<p>Toute la population</p> <p>Tous les payeurs</p> <p>Toute la population</p>	<p>Règlements de sécurité incorporés sur le site internet et consultés</p> <p>Outil développé et consulté</p> <p>Outil distribué, consulté</p>	<p>Règlements de la FQCKEV</p> <p>Règlements de la FQCKEV</p> <p>Outil / dépliant sur les règlements de la FQCKEV</p>

		<p>Élaborer une entente avec les partenaires et organismes du milieu pour assurer la distribution du règlement de sécurité de la Fédération, surtout lors d'acquisition d'une embarcation</p>	<p>Les partenaires et organismes du milieu de l'eau vive</p>	<p>Entente prise avec les partenaires, et règlements de sécurité de la FQCKEV distribués à grande échelle, à l'ensemble des payeurs</p>	<p>Outil / dépliant du règlement de sécurité de la FQCKEV</p>
<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">PROMOUVOIR</p>	<p>Augmenter le bassin de payeurs récréatifs membre de la FQCKEV</p>	<p>Augmenter l'utilité et l'accessibilité du site internet (plus d'informations, calendrier des événements, centre de référence, affiliation en ligne avec PayPal, etc.)</p> <p>Offrir plus de services et d'avantages pour les membres de la Fédération</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Faire un sondage sur les priorités des membres quant aux avantages recherchés ➤ Élaborer un programme d'avantages pour les membres de la Fédération ➤ Établir des ententes avec certains partenaires du milieu pour obtenir plus d'avantages (rabais, accès à des mises à l'eau, etc.) 	<p>Individus, clubs, écoles, partenaires</p> <p>Membres de la FQCKEV</p>	<p>Plus de visites sur le site, augmentation du nombre de membres chaque année</p> <p>Sondage fait, réponses cumulées et interprétées; programme d'avantages membres élaboré, quelques ententes prises avec des partenaires (rabais, point d'accès à l'eau, etc.)</p>	<p>Site internet, webmestre, PayPal</p> <p>Site internet de la Fédération, clubs et écoles, partenaires</p>
	<p>Changer l'image de la Fédération auprès de la population récréative des payeurs</p>	<p>Augmenter la circulation de l'information auprès des membres par communiqués sur le site internet, et par courriels aux membres et aux clubs</p>	<p>Membres de la FQCKEV, public général</p>	<p>Les informations sont diffusées régulièrement, les membres sont informés et satisfaits</p>	<p>Site internet, liste de courriel des membres</p>
		<p>Développer des outils promotionnels</p> <p>Faire un sondage sur les priorités des membres quant aux avantages recherchés (voir plus haut)</p>	<p>Membres et partenaires, la population en général</p>	<p>Outils créés et distribués lors d'événements et sur demande</p>	<p>Budget promotionnel</p>
	<p>Organiser des événements festifs pour la population récréative de payeurs, et être présente lors des Festivals de plein air au Québec</p>	<p>Organiser un événement de type <i>Festival d'eau vive</i> pour l'ensemble de la population de payeurs :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Former un comité local responsable de l'organisation ➤ Trouver des bénévoles intéressés à s'impliquer ➤ Accorder un budget et trouver du financement externe ➤ Trouver un site, des activités, des intervenants, etc. 	<p>Tous les payeurs, organisations récréatives</p>	<p>Événement planifié et réalisé</p>	<p>Budget spécifique alloué, financement extérieur, bénévoles, intervenants, comité <i>événement</i></p>

REPRÉSENTER	<p>Défendre les intérêts reliés à la pratique des activités en eau vive au Québec et assumer le rôle de porte-parole des payeurs du Québec</p>	<p>Se présenter lors de consultations publiques, ou de débats publics ou politique, lorsque les intérêts reliés à la pratique des activités en eau vive sont menacés; prendre position, travailler en partenariat sur certains dossiers,</p> <p>Représenter les payeurs lors de litige ou débats</p>	<p>Instances gouvernementales, différents ministères, groupes de pression, organismes de protection des rivières, FQCK, partenaires</p>	<p>Présence aux débats ou consultations</p>	<p>Informations publiques, membres du conseil d'administration</p>
	<p>Maintenir et augmenter les accès aux rivières pour l'ensemble de la communauté de payeurs</p>	<p>Contacteur les différents organismes ou propriétaires de terrains riverains où la pratique de sports d'eau vive est présente; entreprendre des discussions et des ententes avec ceux-ci pour le passage des payeurs (mises à l'eau et sorties)</p>	<p>Riverains, organismes ayant accès à une rivière, conseils de villes/municipalités</p>	<p>Ententes avec certains riverains maintenues, nouvelles ententes obtenues</p>	<p>FQCK, liste d'organismes pratiquant un sport d'eau vive au Québec, liste des rivières au Québec</p>
REGROUPER	<p>Être un centre de renseignements et diffuser les informations sur le milieu</p>	<p>Regrouper toutes les informations du milieu des sports d'eau vive et les diffuser à travers le site internet et des info-lettres aux clubs</p>	<p>Clubs, membres, partenaires</p>	<p>Augmentation des visites sur notre site internet, reconnaissance établie</p>	<p>Toutes sources d'informations du monde des sports d'eau vive, revues, clubs, membres, partenaires, blogues, forums, OSP, ORCKA, médias/nouvelles, etc.</p>
	<p>Rassembler les projets communs des partenaires du milieu</p>	<p>Contacteur les organismes du milieu (FQCK, AEQ, etc.) et discuter avec eux de la possibilité de travailler en association sur certains dossiers</p>	<p>Organismes du milieu</p>	<p>Association avec plusieurs organismes du milieu sur plusieurs dossiers importants</p>	<p>Liste d'organismes œuvrant dans le milieu des sports d'eau vive</p>
COMPÉTITION					
DÉVELOPPER LE SECTEUR COMPÉTITIF	OBJECTIFS	ACTIONS	CIBLES	INDICATEURS DE PERFORMANCE	RESSOURCES
	<p>Augmenter le nombre d'entraîneurs qualifiés auprès des participants compétitifs</p>	<p>Organiser plus de formations pour les entraîneurs, de tous les niveaux; offrir un soutien financier aux participants à des formations de haut niveau</p>	<p>Entraîneurs, formateurs (secteur compétitif)</p>	<p>Plus de formations sont données, les entraîneurs montent de niveaux plus rapidement, formation de nouveaux entraîneurs</p>	<p>Formateurs de CKC, formateurs de notre Fédération</p>
	<p>Augmenter le nombre de formateurs d'entraîneur</p>	<p>Former des intervenants pour qu'ils deviennent des formateurs disponibles ici au Québec, pour pouvoir former de nouveaux entraîneurs ou pour donner des formations de haut niveau sans avoir recourt aux formateurs de CKC</p>	<p>Intervenants voulant devenir formateurs, entraîneurs</p>	<p>De nouveaux formateurs sont formés et peuvent ainsi donner des formations aux entraîneurs du Québec</p>	<p>Formations de CKC, ACE, CNMM, Sports Québec, Sports Canada</p>

DÉVELOPPER LE SECTEUR COMPÉTITIF

<p>Développer un programme de soutien aux athlètes compétitifs</p>	<p>Offrir un soutien financier aux athlètes non brevetés :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Développer un programme de bourse pour l'Élite, dans la mesure de nos moyens actuels ➤ Rechercher des partenaires potentiels pour aider au financement du programme Élite 	<p>Athlètes de l'équipe Québec Élite non brevetés par Sports Canada</p>	<p>Programme établi et bourses octroyées</p>	<p>FQCKEV, partenaires extérieurs (commanditaires), CKC</p>
<p>Aider à la formation de nouveaux clubs/écoles</p>	<p>Travailler de concert avec les différents paliers de gouvernement pour obtenir une aide financière additionnelle pour la création de nouveaux clubs compétitifs</p>	<p>Intervenants désirant créer un club compétitif</p>	<p>Financement accordé pour la création de nouveaux clubs compétitifs</p> <p>Augmentation du nombre de clubs compétitifs au Québec</p>	<p>Ministères provincial et fédéral de l'Éducation du sport et du loisir, FQCKEV</p>
<p>Augmenter le bassin de payeurs compétitifs</p>	<p>Annoncer les courses et les camps d'entraînement dans divers endroits (clubs récréatifs, écoles, centres communautaires, etc.)</p> <p>Travailler avec les municipalités pour incorporer certaines formations ou camps d'entraînement au répertoire de cours ou formations donnés sur leur territoire</p>	<p>Pagayeurs récréatifs, jeunes</p>	<p>Plus de jeunes s'intéressent à la compétition, aux courses; plus de jeunes s'inscrivent à des formations ou dans des clubs pour concourir; les courses et les camps d'entraînement sont annoncés à plus d'endroits et plus de personnes sont au courant</p>	<p>Municipalités, centres communautaires, clubs récréatifs, écoles; utilisation d'outils promotionnels; médias</p>
<p>Établir une structure organisationnelle des différentes disciplines et créer des comités exécutifs pour chacun d'eux</p>	<p>Établir un lien avec les personnes et organismes qui sont impliqués dans les disciplines de rodéo, canot à glace, canoë-polo et rafting, dans le but de développer des partenariats</p> <p>Élaborer une structure organisationnelle en collaboration avec les partenaires; former des comités pour chaque discipline</p> <p>Partager les outils promotionnels avec les partenaires</p>	<p>Personnes, intervenants, organismes œuvrant dans le milieu de l'eau vive, dans les disciplines de rodéo, canot à glace, canoë-polo et rafting</p>	<p>Lien établi avec les personnes, intervenants et organismes du milieu dans ces disciplines</p> <p>Structure organisationnelle élaborée, comités formés</p> <p>Outils promotionnels partagés et utilisés</p>	<p>Liste de partenaires, règlements de la FQCKEV, conseil d'administration; outils promotionnels</p>
<p>Travailler à l'harmonisation d'un calendrier compétitif créant plus d'opportunités</p>	<p>Créer un comité pour l'harmonisation du calendrier compétitif nord-américain (contacter les personnes clés du</p>	<p>Personnes et intervenants clef du milieu, provenant de toutes les provinces et</p>	<p>Personnes ciblées contactées, comité créé (fait)</p>	<p>Liste des représentants des organisations sportives provinciales (OSP) au sein de Canoë</p>

	<p>de participation aux compétitions</p> <p>Augmenter le nombre de sites aménagés pour l'entraînement et la tenue de compétitions des sports d'eau vive</p>	<p>milieu, dans toutes les provinces et aux États-Unis)</p> <p>Assister/présider le comité dans l'élaboration d'un calendrier compétitif permettant une maximisation de la participation des athlètes à un plus grand nombre de courses chaque année</p> <p>Faire la liste des sites existants, et de ceux ayant la possibilité de créer un aménagement, à des fins d'entraînement ou de tenue d'épreuves</p>	<p>des États-Unis</p> <p>Membres du comité; athlètes et OSP</p> <p>Ministère de l'Environnement, municipalités, FQCK, entraîneurs de la FQCKEV</p>	<p>Membres du comité consultés (fait), calendrier compétitif créé (en développement)</p> <p>Liste des sites existants, et des sites présentant la possibilité d'un aménagement, créée</p>	<p>Kayak Canada, liste de partenaires du milieu, site internet USACK, sites internet des OSP</p> <p>Liste des rivières sur le site internet de la FQCK, guide des rivières canotables du Québec, site du ministère de l'Environnement, sites des municipalités</p>
<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">PROMOUVOIR</p>	<p>Établir des associations avec des partenaires du milieu</p> <p>Rechercher des commandites</p>	<p>Contacteur les partenaires du milieu dans le but de développer des partenariats :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Établir une liste de clubs/écoles et partenaires potentiels ➤ Contacter les partenaires et amorcer une discussion sur un partenariat ➤ Développer des projets communs (en cours) : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Défi des 7 Sœurs ▪ Whitewater World Championships ▪ Tribe/Five2Nine Production : Better than you imagined ▪ Association avec ORCKA (Ontario Recreational Canoe Kayak Association) <p>Établir une liste de commanditaires possible</p> <p>Produire un programme de commandites avec structure de bénéfiques</p> <p>Établir les potentiels de médailles ou de performances de haut niveau à l'intérieur de notre bassin d'athlètes</p> <p>Contacteur les commanditaires potentiels et leur soumettre une demande de financement</p>	<p>Partenaires du milieu</p> <p>Commanditaires potentiels:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Compagnies d'articles de sports d'eau vive ➤ Municipalités, Hydro Québec, BELL, Vidéotron ➤ Concessionnaire d'auto, autres 	<p>Liste de partenaires potentiels créée, partenaires potentiels contactés, projets communs en cours</p> <p>Liste de commanditaires potentiels faite</p> <p>Programme de commandites créé</p> <p>Liste d'athlètes prometteurs établie</p> <p>Commanditaires potentiels approché et demandes soumises; plusieurs demandes de financement acceptées</p>	<p>Liste des partenaires, clubs, écoles</p> <p>Exemples de programmes de commandites déjà créés (équipe canadienne de Rafting, CKC, autres); historique des commandites dans les sports d'eau vive; commanditaires pour CKC et autres partenaires</p>

	Établir un plan de communication et de promotion	<p>Identifier les objectifs et priorités à court, moyen et long terme</p> <p>Identifier les médias et cibles visées</p> <p>Développer des outils de promotion</p> <p>Développer une campagne de visibilité à promouvoir en association avec les partenaires du milieu</p>	Public général, partenaires, membres	<p>Objectifs et priorités identifiés, planification faite</p> <p>Médias et cibles identifiés, contactés</p> <p>Outils de promotion créés et distribués</p> <p>Campagne de promotion développée et distribuée à travers les différents partenaires du milieu</p>	Aide journalistique, recherche médias
	Augmenter la visibilité du sport auprès de la population	Augmenter la couverture médiatique des événements compétitifs en faisant des convocations de presse et en envoyant des idées d'articles sur les sports d'eau vive aux différentes sources de médias	Public général, athlètes, FQCKEV	Couverture médiatique lors de la majorité des événements compétitifs et articles occasionnels sur les sports d'eau vive dans les magazines ou émission de télévision	Aide journalistique, Sportcom, médias différents

EXCELLENCE					
OBJECTIFS	ACTIONS	CIBLES	INDICATEURS DE PERFORMANCE	RESSOURCES	
DÉVELOPPER L'ÉLITE SPORTIVE	Appuyer les entraîneurs poursuivant les formations de niveau 3 ou plus	<p>Organiser des formations pour les entraîneurs de haut niveau</p> <p>Offrir du soutien financier aux participants</p>	Entraîneurs	Plus de formations pour les entraîneurs sont offertes, les entraîneurs montent de niveau de compétence plus rapidement, entraîneurs de niveau 3 et plus formés	Programme CKC, CNMM, ACE, formateurs haut niveau
	Assurer le renouvellement des formateurs d'entraîneur au Québec	<p>Organiser des formations pour formateur d'entraîneur</p> <p>Offrir du soutien financier aux participants</p>	Intervenants haut niveau, entraîneurs haut niveau	<p>Stages de formation offerts</p> <p>Formateurs d'entraîneur formés</p>	Programme CKC, CNMM, ACE, formateurs haut niveau
	Structurer la formation des intervenants et des athlètes dans les disciplines de rodéo, rafting, canoë-polo et canot à glace (*pourrait aussi être du domaine de la compétition et non uniquement de l'excellence)	<p>Rechercher les intervenants qualifiés ou compétents du milieu</p> <p>Former un comité pour chaque discipline</p> <p>Développer un programme de formation pour les intervenants et pour les athlètes</p>	Intervenants, payeurs ou compétiteurs reconnus pour ses compétences dans sa discipline	<p>Intervenants identifiés</p> <p>Comité formé</p> <p>Programme de formation développé et utilisé</p>	Programme CKC, CNMM, ACE, professionnels de ces disciplines provenant de partout dans le monde, historique du sport et recherche sur le web et dans des manuels, manuels de formation du slalom comme comparaison

DÉVELOPPEMENT DE L'ÉLITE SPORTIVE

<p>Développer et mieux structurer le programme provincial d'entraînement compétitif de haut niveau</p>	<p>Identifier ce qui se fait dans les autres provinces, pays, disciplines, au niveau de l'entraînement compétitif de haut niveau</p> <p>Identifier nos lacunes et nos points forts</p> <p>Former un comité entraîneur</p> <p>Mandater le comité de mieux définir et structurer le programme d'entraînement compétitif de haut niveau au Québec</p>	<p>Athlètes, entraîneurs</p> <p>Entraîneurs</p>	<p>Recherche sur les programmes d'entraînement des autres provinces, pays, disciplines, réalisée</p> <p>Comité formé</p> <p>Lacunes et points forts de notre structure d'entraînement identifiés, programme amélioré</p>	<p>OSP, OSN, ACE, CNMM, CKC, USACK, FFCK, autres</p>
<p>Augmenter le nombre de sites aménagés pour l'entraînement et la tenue de compétitions des sports d'eau vive</p>	<p>*VOIR SECTION COMPÉTITION</p> <p>Obtenir l'accès aux piscines intérieures pour l'entraînement hors saison et pour la tenue de compétition en eau calme</p> <p>Obtenir l'aide de certaines municipalités pour l'aménagement de nouveaux sites :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Identifier les sites potentiels ➤ Contacter les municipalités ➤ Démontrer les avantages d'un site compétitif ➤ Trouver des partenaires, bénévoles, gens de la place, qui voudraient travailler sur le dossier du site localement ➤ Faire la planification des étapes à suivre pour le projet 	<p>Athlètes, entraîneurs</p>	<p>Accès à des piscines intérieures hors saison obtenu</p> <p>Sites potentiels identifiés</p> <p>Municipalités contactées</p> <p>Avantages démontrés et accord de la municipalité vers un plan pour l'aménagement d'un site</p> <p>Planification des prochaines étapes à suivre faite</p> <p>Ultimement, obtenir de nouveaux sites aménagés dans une majorité des régions du Québec</p>	<p>Municipalités, centres communautaires, piscines communautaires et universitaires</p>
<p>Organiser des événements de grande envergure (Championnats du monde, Coupe du monde, etc.)</p>	<p>Travailler en collaboration avec les clubs compétitifs, les municipalités et les partenaires pour organiser des championnats et autres événements d'envergure :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Se tenir à l'affût des événements en planification par l'entremise des réseaux sociaux et en gardant contact avec les partenaires du milieu ➤ Contacter tout organisme ou 	<p>Athlètes, entraîneurs, partenaires, professionnels compétitifs</p>	<p>Les organismes ou personnes planifiant de tenir une compétition de grande envergure contactent la FQCKEV directement pour obtenir un soutien dans l'organisation et la tenue de l'événement</p>	<p>Réseaux sociaux, liste de partenaires, aide financière du MELS pour la tenue d'événement sportif, médias</p>

		<p>personne organisant un événement d'eau vive de grande envergure au Québec et former un partenariat</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Organiser des Championnats canadiens, et éventuellement du Monde dans les différentes disciplines 		<p>Tenue de Championnats canadiens et Championnats du monde dans les différentes disciplines</p>	
PROMOUVOIR	<p>Faire reconnaître les disciplines de rodéo, de rafting, de canoë-polo et de canot à glace auprès des ministères provincial et fédéral, auprès des principaux partenaires du milieu (comité olympique, fédération nationale, Sport Canada, Sport Québec, etc.), et auprès du public</p> <p>Rechercher des commandites</p> <p>Établir un plan de communication et de promotion</p> <p>Augmenter la visibilité du sport auprès de la population</p>	<p>Représenter les athlètes de ces différentes disciplines auprès des instances ministérielles et auprès des principaux partenaires du milieu :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Faire un effort pour aborder le sujet lors des rencontres et réunions avec les différents partenaires, et prendre position pour qu'il y ait plus de visibilité auprès de ces disciplines <p>Développer la structure organisationnelle de chaque discipline</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Demander aux intervenants dans chacune de ces disciplines de nous tenir au courant des développements dans leur milieu ➤ Former un comité pour chaque discipline ➤ Créer une place pour chaque discipline (comité) sur le site internet de la Fédération <p>*VOIR SECTION COMPÉTITION</p> <p>*VOIR SECTION COMPÉTITION</p> <p>*VOIR SECTION COMPÉTITION</p>	<p>Athlètes, entraîneurs et intervenants dans les disciplines de rodéo, rafting, canoë-polo et canot à glace</p>	<p>Sujet de ces différentes disciplines et de leur avenir abordé lors des rencontres et réunions avec les partenaires du milieu et les instances ministérielles</p> <p>Comité formé pour chacune des disciplines; structure organisationnelle créée; endroit spécifique sur le site internet de la FQCKEV conçu pour chacune des discipline</p>	<p>Site internet FQCKEV, comité de chaque discipline, sources d'informations diverses sur les événements dans chacune des disciplines</p>

RESSOURCES

Ressources Humaines

La Fédération québécoise de canoë-kayak d'eau vive compte présentement un employé à temps partiel, soit de 21 heures par semaine. Cet employé occupe la position de directeur général, ainsi que celui de directeur technique.

La FQCKEV emploi, sur une base contractuelle, les services de quelques personnes par année. Ces personnes agissent essentiellement dans le domaine de formation des intervenants (entraîneurs/moniteurs, officiels), préparation de matériel médiatique, ainsi que dans l'administration de la base de données.

La corporation est gérée par un conseil d'administration constitué de cinq administrateurs, tous membres de la FQCKEV.

Ressources administratives

La FQCKEV s'est doté et a révisé sur une base régulière les outils suivant, favorisant ainsi la gestion de la corporation et l'organisation sécuritaire des événements reliés à la pratique de canoë-kayak d'eau vive :

- Règlements généraux
- Règlements de sécurité
- Code d'éthique du payeur
- Code d'éthique des intervenants
- Code d'éthique des parents

Les ressources matérielles

Le siège social est situé au 4545, avenue Pierre-de-Coubertin, et est intégré aux locaux du Regroupement Loisir Québec Inc. De plus, depuis 2005 le bureau de la FQCKEV est situé dans le même ensemble de locaux que la Fédération québécoise du canot et du kayak (fédération de loisir).

La FQCKEV détient un site internet mis à jour au mois d'Août 2010 : www.federationkayak.qc.ca

La fédération détient aussi un nouveau portable qui est utilisé avec le système de chronomètre TAG qui est utilisé pour les courses.

PARTENAIRES

Par ordre alphabétique :

Association canadienne des entraîneurs (ACE)	http://www.coach.ca
Canoe Kayak Canada (CKC)	http://canoekayak.ca
Fédération québécoise du canot et du kayak	http://www.canot-kayak.qc.ca/nouvelles.asp
Fondation Rivières	http://fondationrivieres.org
Groupe d'Accès à la rivière Montmorency (GAM)	http://www.legam.qc.ca
Les Amis de la Rivière Kipawa (LARK)	http://www.kipawariver.ca
Ministère de l'Éducation, des Loisirs et du Sport	http://www.mels.gouv.qc.ca
Ontario recreational canoeing and kayaking association	http://www.orca.on.ca/index.asp
Productions Five2Nine	http://five2nine.ca
Regroupement Loisir Québec Inc. (RLQ)	http://www.loisirquebec.qc.ca
Sports Québec	http://sportsquebec.com
Tribe Riders	http://www.facebook.com/triberiders http://www.rideroftheyear.org
USA Canoe Kayak (USACK)	http://usack.org